



**itab**

l'Institut de l'agriculture  
et de l'alimentation biologiques

149 rue de Bercy - 75595 Paris Cedex 12  
01 40 04 50 64 - secretariat.itab@itab.asso.fr  
www.itab.asso.fr



## OFFRE DE STAGE 6 MOIS

### Etude des freins et leviers sociotechniques à l'innovation sur la thématique de l'autonomie alimentaire et protéique

#### Contexte

Pour faire face au changement climatique et aux attentes sociétales de plus en plus fortes (bien-être animal, santé humaine...), différentes ambitions en termes d'agriculture biologique (AB) à l'échelle européenne et nationale ont été annoncées. Ceci se traduit notamment par le programme national « Ambition Bio 2022 » lancé en 2018 qui vise un objectif de 15% des surfaces conduites en AB pour 2022 et par le pacte vert (ou Green Deal) qui vise 25% de la SAU de l'union européenne en AB à l'horizon 2023. Pour y répondre l'ensemble des filières végétales et animales se sont engagées à développer l'AB.

Ainsi, les instituts techniques agricoles souhaitent développer des travaux en AB et élaborer des références techniques utiles à différents modes de productions dont l'AB. En effet, l'AB, par son approche agroécologique, permet de produire des sources d'inspiration pour d'autres modes de production et en parallèle certaines innovations en agriculture non bio peuvent être utiles pour l'AB. Cette complémentarité entre différents modes de production est intéressante à valoriser pour enrichir le référentiel des pratiques utiles aux agriculteurs.

C'est dans ce contexte que le **projet SYNERGIE** a été mis en place. Il vise à assurer la production et le transfert de références entre les modes de production biologique et non biologique.

Ceci se traduit par deux actions :

- Développement de synergies d'une part entre les instituts techniques agricoles et d'autre part entre les différents modes de production à l'échelle de l'exploitation agricole et du territoire pour renforcer la durabilité des exploitations agricoles
- Renforcer les actions de communication pour rendre plus visible les références produites par tous les instituts techniques agricoles sur l'AB

Le stage proposé s'inscrit dans le cadre de la première action de ce projet.

#### Objectifs du stage

Pour renforcer la durabilité des exploitations agricoles, différentes stratégies sont possibles. **L'autonomie alimentaire et protéique** en est une. Elle répond à différents enjeux. Dans un premier temps, elle rend plus stables les charges en aliments pour les éleveurs. En effet, les prix des matières premières sont très volatiles



# itab

l'Institut de l'agriculture  
et de l'alimentation biologiques

149 rue de Bercy - 75595 Paris Cedex 12  
01 40 04 50 64 - secretariat.itab@itab.asso.fr  
www.itab.asso.fr



dû à la variabilité de la demande et aux aléas climatiques. Aller vers l'autonomie alimentaire permet donc à l'éleveur.se de mieux maîtriser les coûts de production.

Le second enjeu auquel l'autonomie alimentaire et protéique répond est celui de l'environnement. L'excès d'azote entraîne des fuites vers l'environnement (lixiviation des nitrates, volatilité de l'ammoniac, émissions de protoxyde d'azote). La mise en place de cultures protéiques pour nourrir le cheptel permet de pallier ce problème.

De plus l'introduction de cultures permet d'allonger et de diversifier les rotations. Cela induit une réduction de l'usage de certains intrants. En parallèle, l'import de cultures protéiques a pour effet d'accroître l'empreinte carbone dû aux problèmes de déforestation qui y sont liés.

Ainsi pour avoir une meilleure efficacité de l'utilisation des matières protéiques en élevage, il paraît important de réassocier agriculture et élevage de manière innovante et ceci à des échelles d'organisation supérieures à celle de l'exploitation agricole.

A l'échelle du territoire, dans les systèmes agri-alimentaires, les problèmes à résoudre sont souvent complexes et multi-dimensionnels. Evoluer dans ses pratiques nécessite donc de prendre en compte différentes dimensions en plus du volet technique, comme l'économique, le social et les aspects organisationnels. Ainsi, il est important de comprendre les pratiques, les stratégies et les réseaux d'acteurs concernés par le processus d'innovation. L'approche du territoire par le **système sociotechnique** est un bon moyen d'y répondre.

Le système sociotechnique est un ensemble stable d'acteurs qui sont organisés en réseau et caractérisés par leurs pratiques, savoirs et technologies qu'ils mobilisent et également un ensemble de normes, règles et représentations collectives qu'ils se donnent. Par exemple, l'élevage laitier en France peut être considéré comme tel.

Le stage a pour objectif d'étudier les freins et leviers sociotechniques à l'innovation visant à maximiser l'autonomie alimentaire et protéique en élevage sur la base de la réalisation d'un « diagnostic sociotechnique ».

## Missions

La ou le stagiaire devra conduire des enquêtes qualitatives. Dans ce cadre, elle ou il sera amené à réaliser :

- Une **revue bibliographique** des pratiques innovantes en matière d'autonomie alimentaire pour les filières bovins lait et porc, ainsi que sur l'accompagnement au changement dans ce domaine ;
- Des **entretiens exploratoires** auprès d'acteurs de l'écosystème territorial concerné (éleveurs, conseillers et prescripteurs, représentant des filières, banquiers...);
- Des **entretiens semi-directifs** auprès des différentes catégories d'acteurs précités pour recueillir leurs perceptions et dégager les freins et leviers à l'adoption de nouvelles pratiques dans les domaines concernés
- Des **retranscriptions** et le **dépouillement** des entretiens à l'aide d'une grille d'analyse
- **L'analyse** des résultats et la construction d'une **typologie** des différents points de vue
- La rédaction d'un **rapport** et la **présentation** des résultats devant le groupe de travail du projet.



# itab

l'Institut de l'agriculture  
et de l'alimentation biologiques

149 rue de Bercy - 75595 Paris Cedex 12  
01 40 04 50 64 - [secretariat.itab@itab.asso.fr](mailto:secretariat.itab@itab.asso.fr)  
[www.itab.asso.fr](http://www.itab.asso.fr)



## Encadrement

Le/la stagiaire sera encadré par 2 agronomes, **Soizick Rouger**, coordinatrice du pôle Elevage de l'ITAB, et **Caroline Evrat-Georgel**, responsable de projet au service Approches Sociales et Travail en Elevage de l'Institut de l'Elevage.

## Compétences requises

- ▶ Formation étudiant.e ingénieur.e agro/agri en dernière année ou Master 2 en agronomie ou sociologie avec une connaissance du milieu agricole
- ▶ Capacités de synthèse et de rédaction
- ▶ Goût pour la recherche bibliographique et capacités d'analyse
- ▶ Rigueur, organisation, autonomie et prise d'initiatives
- ▶ Intérêt pour la sociologie et les méthodes d'enquêtes qualitatives
- ▶ Capacités d'écoute et aisance relationnelle
- ▶ Intérêt pour l'élevage, l'agriculture bio et les méthodes de production agro-environnementales appréciés
- ▶ Une expérience dans la conduite d'enquêtes et/ou un travail en sociologie est un plus !

## Conditions

Durée du stage : 6 mois - idéalement de mi-février à août 2023

Poste basé idéalement à Angers, télétravail partiel possible.

Une localisation parisienne peut être envisagée.

## Modalités de candidature

**Candidature à envoyer avant le 20 janvier 2023** : CV, lettre de motivation à adresser par mail (avec l'objet : « stage freins et leviers sociotechniques – NOM Prénom ») à l'attention de : [soizick.rouger@itab.asso.fr](mailto:soizick.rouger@itab.asso.fr) et [caroline.evrat-georgel@idele.fr](mailto:caroline.evrat-georgel@idele.fr) copie [secretariat@itab.asso.fr](mailto:secretariat@itab.asso.fr)

**Entretiens prévus : le 26 janvier 2023**