



EN RESUME

Le Gabnor en partenariat avec des groupements de producteurs bio et des centres sociaux, travaille sur **l'accessibilité des produits bio pour tous**, par la mise en place de **paniers à moitié prix : les « biocabas accessibles »**. Ceci, grâce aux financements publics des villes et du département.

Pour pérenniser le dispositif et permettre aux familles d'apprendre à cuisiner aux mieux les produits, le Gabnor **propose des formations** et des **ateliers** aux travailleurs des centres sociaux afin qu'ils puissent gérer au mieux le dispositif sur leur territoire.

Initialement, ce système a été mis en place par la **volonté commune** du Gabnor et de la coopérative d'agriculteurs bio « Norabio » de fournir des paniers de légumes pour tous. Soutenus par la ville, il a donc vu le jour puis se sont agrandis sur d'autres territoires.

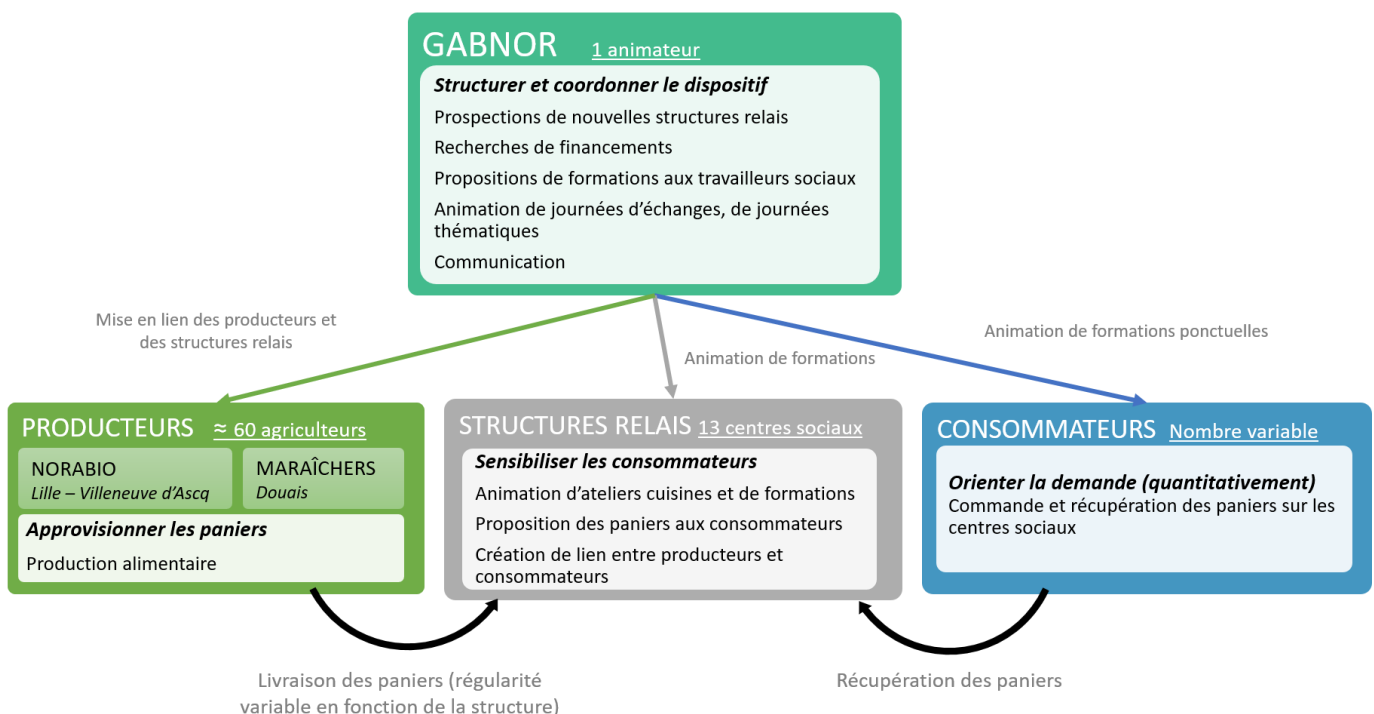
A l'heure actuelle, ce sont **trois territoires** qui bénéficient des paniers : 10 centres sociaux sur la ville de Lille, 2 sur Villeneuve d'Ascq et 3 sur Douai, touchant environ **200 familles par an** et une **soixantaine de producteurs** de la région.

Il tend encore à se développer puisque le Gabnor est en constante recherche de nouvelles structures et de nouveaux partenaires. Dernièrement (2018), un rapprochement a eu lieu avec les réseaux des Jardins de Cocagne et des Amaps afin de structurer un **dispositif régional** pour pouvoir toucher le plus de monde possible. Ils travaillent également à la création d'un **fond de dotation privé** afin de ne plus dépendre uniquement des financements publics.

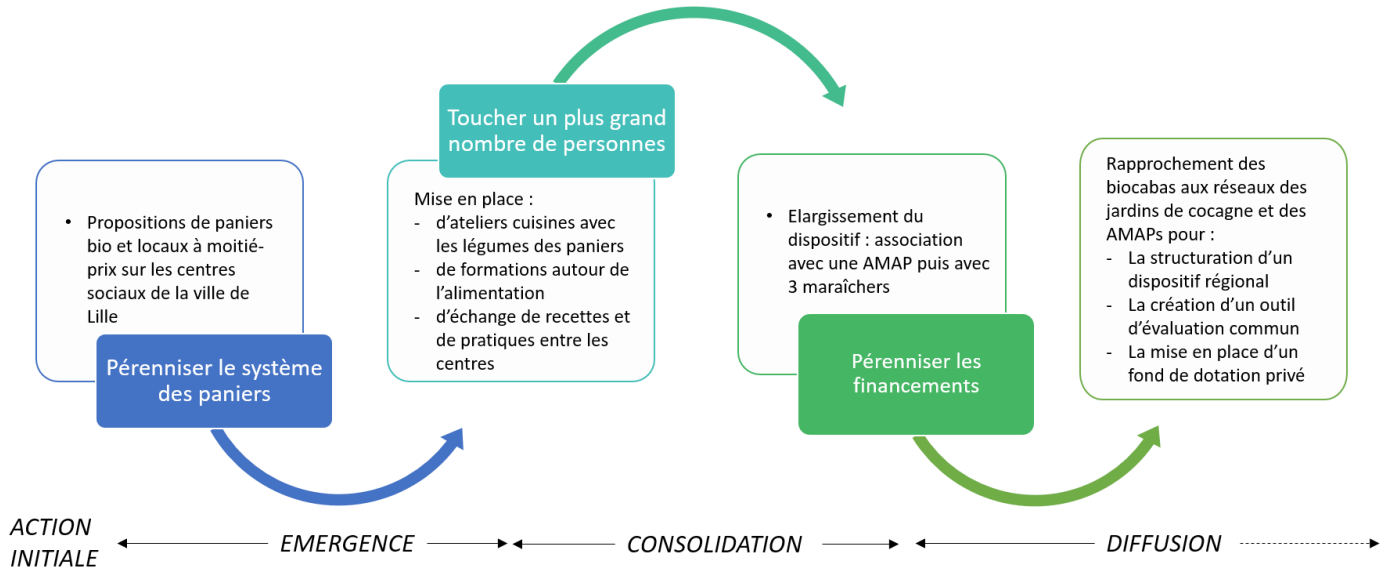
Leur but est donc de faire connaître le dispositif à grande échelle et de toucher le plus de territoire possible.

LES DIFFERENTES PARTIES PRENANTES ET LEURS LIENS

Le **Gabnor est moteur** dans la structuration et le lien avec les différentes parties prenantes du dispositif. Outre la structuration et la coordination, ils sont force de propositions et sont toujours à l'écoute des centres sociaux et des travailleurs pour que le dispositif soit à même de répondre aux besoins de chacun.



Les évolutions du collectif se sont structurées **en fonction des problèmes rencontrés**. Premièrement par une prise de conscience que sans formations, les consommateurs ne savent pas comment utiliser les légumes du panier, puis par une volonté de toucher le plus de monde et enfin, pour pérenniser les financements. Le dispositif est donc assez **mature** pour se rendre compte des besoins réels de la population afin d'ajuster les pratiques et de proposer un système sur le long terme. Le dispositif est alors dans une **phase de diffusion** puisqu'ils ont la volonté de s'étendre sur toute la région.



BIOCABAS ACCESSIBLES

Carte d'identité

Date d'initiation de la dynamique	2006
Type(s) d'innovation(s)	De procédé De commercialisation De produit Organisationnelle
Force(s) motrice(s)	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculteurs volontaires • L'animation du Gabnor • Des travailleurs sociaux motivés
Types de métiers associé(s)	<ul style="list-style-type: none"> • Développement agricole • Production agricole • Travailleurs sociaux
Avancement de la dynamique collective	Phase de diffusion

Retour d'expérience

INNOVER EN COLLECTIF ?

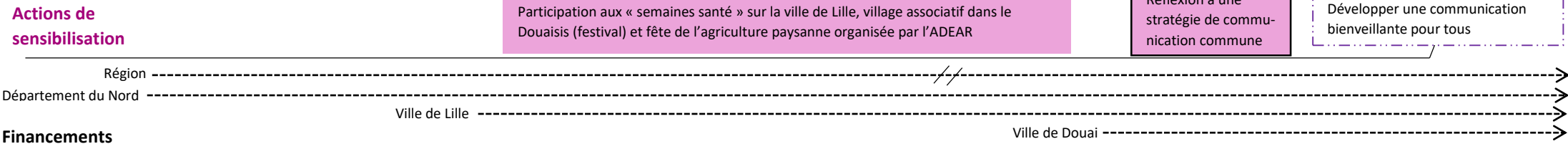
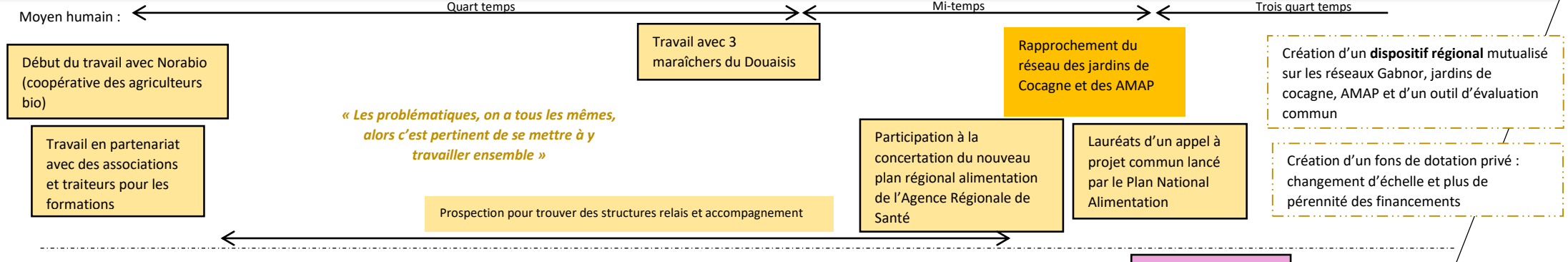
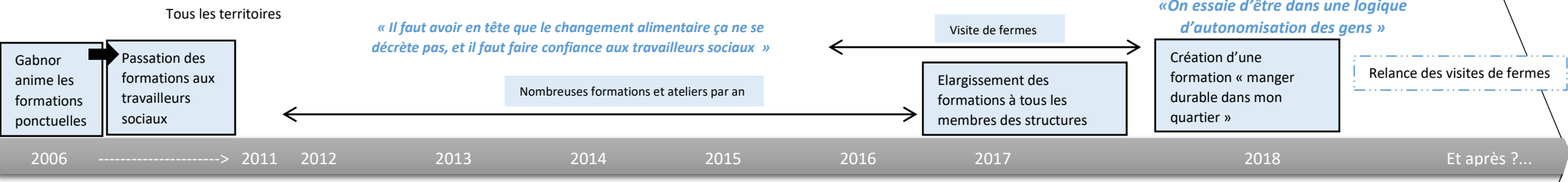
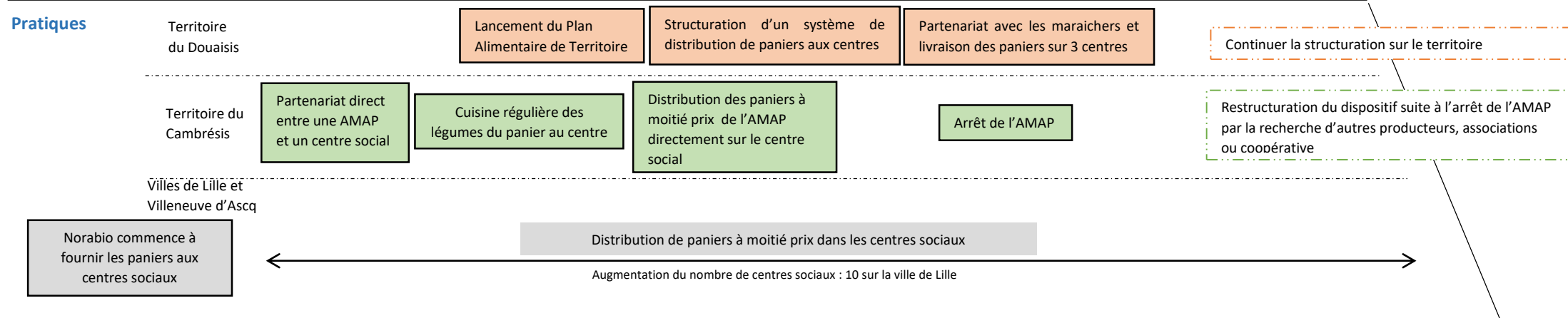
« De façon très simple je dirais que ce sont des solutions qu'on trouve ensemble à des problèmes qui peuvent être individuels. En fait, on a tous le même problème, ou même des problèmes différents d'ailleurs, mais on peut les résoudre tous ensemble »

ACCES AUX PRODUITS BIOS ET LOCAUX POUR TOUS

Problèmes rencontrés Solutions trouvées



Pratiques



Financements

Forces

- Une **forte dynamique** et un **système évolutif** sur lequel la ville communique
- Une **prise d'ampleur du dispositif** par l'augmentation des moyens humains et financiers mis en œuvre
- Une forme de **reconnaissance pour les maraîchers** (de voir que leurs produits sont accessibles à des personnes en difficultés)
- Des **travailleurs sociaux moteurs et dynamiques**

Opportunités

- Création d'un **dispositif régional** avec la mise en place d'un **fond de dotation privé**
- Suite à la réponse à l'Appel à projet du plan national alimentation : prise de **conscience importante de l'état et des collectivités** qui leur apporte une nouvelle visibilité
- Un **environnement bienveillant** et des collectivités qui souhaitent travailler davantage avec eux, car les questions d'alimentation sont très présentes sur les territoires.

Faiblesses

- Une demande de **beaucoup de travail** et de temps qui peut surcharger les travailleurs des centres sociaux
- Un **public assez homogène** ; peu d'hommes, pas de personnes en situation de très grande précarité (qui ne viennent pas dans les centres sociaux)
- Des **dynamiques très différentes** en fonction des structures partenaires, profondément ancrée au travail humain et aux moyens mis dans chaque structure, mis en péril par le turn-over important des travailleurs sociaux.

Menaces

- Un dispositif très **dépendant des financements publics** qui peuvent prendre fin (volonté politique, élections etc.) ou qui sont liés à des appels à projet lourds à gérer.

CONSEIL POUR UN AUTRE DISPOSITIF

- 1) **Proposer de l'accompagnement directement**, travailler en amont avec les personnes et les structures afin de garantir un travail dans la durée et **impliquer les producteurs** rapidement.
- 2) Faire **plus de communication** autour du projet pour que le dispositif puisse toucher le plus de monde et de structures possibles ; que ce soit les centres sociaux ou les collectivités territoriales.
- 3) Penser un **partenariat dans la durée** en proposant aux financeurs des projets de trois ans minimum.

REGARD EXTERNE : ANALYSE INNOVEZ BIO

Apport du dispositif collectif : une structuration leur permettant de toucher **le plus de monde possible** et d'y intégrer les **collectivités**. La future **dynamique régionalisée** va leur apporter un plus grand domaine d'impact et une meilleure visibilité.

Dynamique de groupe : la dynamique est centrée **autour du Gabnor et de l'animatrice** puisque ce sont eux qui structurent les différents axes du projet sur les territoires. Toutefois, les différents **travailleurs sociaux** des structures relais sont indispensables au bon fonctionnement du dispositif.

Rôle leader : **l'animatrice** du groupe coordonne, prépare et anime réunions et formations et relance les structures, les collectivités et les agriculteurs.

Transition agro-écologique : l'accessibilité à des produits bio et de qualité pour tous est donc synonyme de **changement alimentaire** pour les bénéficiaires mais également de **changements agricoles** puisque ce dispositif s'intègre directement dans la **relocalisation des circuits de commercialisation**. Cela permet alors aux producteurs d'en tirer plus de bénéfices économiques et de ne pas dépendre de grosses structures et de créer un lien direct avec les consommateurs.

Pour en savoir plus



Rédaction par Ambre Sorgato en juillet 2018 dans le cadre du projet de Recherche et Développement Innovez Bio porté par l'ITAB, sur la base d'un entretien réalisé le 15 juin 2018.

Site internet : <http://www.itab.asso.fr/programmes/projet-innovez-bio.php>

